

R O M Â N I A
JUDEȚUL BACĂU
ORASUL TÂRGU OCNA
CONSILIUL LOCAL

PROIECT DE HOTĂRÂRE

**privind stabilirea mandatului reprezentantului legal al orașului Târgu Ocna pentru
ședința Adunării Generale a Acționarilor SC Compania Regională de Apă Bacău SA
convocată în data de 02.12.2024**

Primarul orașului Târgu Ocna, județul Bacău

Luând în considerare Adresa SC Compania Regionala de Apă Bacău nr. 15843 din 25.10.2024, înregistrată la Primăria orașului Târgu Ocna sub nr. 15442 din 31.10.2024 prin care se solicită aprobarea mandatului reprezentantului legal al orașului Târgu Ocna pentru a vota în Adunarea Generală a Acționarilor convocată în data de 02.12.2024, comunicarea ordinii de zi a ședinței și a materialelor în susținere.

Ținând seama de:

- Referatul de aprobare al Primarului orasului Târgu Ocna nr. 17363 din 22.11.2024;
- Raportul de specialitate întocmit de catre Compartimentul juridic, evidența statistică a activității consiliului local, nr. 17364 din 22.11.2024;

Având în vedere prevederile :

- art. 2009 și următoarele din Codul civil;
- art.8, alin.1) din Legea nr. 51/2006 a serviciilor comunitare de utilități publice, republicată, cu modificări și completări;
- art.2, pct.2), lit.b) și pct.3), lit.b) coroborat cu art. din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificări și completări;
- art.I, alin.1 și alin.3), lit.b) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 26/2012 privind unele măsuri de reducere a cheltuielilor publice și întărirea disciplinei financiare și de modificare și completare a unor acte normative, cu modificări și completări;
- Hotararea Consiliului local Târgu Ocna nr. 84 din 31.10.2007 modificata si completata de Hotararea Consiliului local nr. 24 din 12/03.2009 – *privind aprobarea participării orașului Târgu Ocna în calitate de membru fondator la înființarea “Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Bacău - A.D.I.B”, precum și aprobarea Statutului A.D.I.B;*
- Hotărârea Consiliului local Târgu Ocna nr. 59 din 18.11.2010 privind aprobarea studiului de oportunitate privind delegarea gestiunii serviciului de alimentare cu apă și de canalizare al orașului Târgu Ocna și a contractului de delegare direct a gestiunii serviciului de alimentare cu apă și de canalizare;
- Hotărârea Consiliul local Târgu Ocna nr. 51 din 27.05.2021 privind stabilirea limitelor de reprezentare a reprezentantului legal al orașului Târgu Ocna în Adunarea Generală a Acționarilor a S.C. Compania Regională de Apă Bacău S.A., la care orașul Târgu Ocna este acționar și în Adunarea Generală a Asociaților a Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Bacău;

În baza prevederilor art. 8 alin. (3), art. 9¹ lit. d), art. 10 alin. (2) și art. 11 alin. (2) lit. f) și j) din Actul constitutiv al S.C. Compania Regională de Apă Bacău S.A. precum și ale art.17 alin. (2) lit. a) pct. 4 lit. e) din Statutul Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Bacău.

În temeiul art. 92, art. 129 alin. (2) lit. a) și d), alin. (3) lit. d) și alin. (7) lit. n), art. 132, art. 139, alin. (3) lit. h), precum și al art. 196 alin. (1) lit. a) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare.

PROPUNE

Art.1. Consiliul local al orașului Târgu Ocna în calitate de autoritate administrativă autonomă deliberativă a acționarului în SC Compania Regională de Apă Bacău SA, acordă mandat special domnului Cristian-Aurelian CIUBOTARU - reprezentantului său legal în Adunarea Generală a Acționarilor , să voteze „*PENTRU*” proiectele de hotărâre ce fac obiectul **ședinței Adunării Generale Ordinare convocată în data de 02.12.2024** și comunicate conform convocatorului nr. 15843/25.10.2024, după cum urmează:

- 1.1 Aprobarea propunerii de revizuire a indicatorilor de performanță inserați în Contractele de mandat ale administratorilor societății , având la bază justificările din Nota nr. 15540/21.10.2024 a Consiliului de administrație și aprobate prin Hotărârea nr. 1 din 23.10.2024 a Consiliului de administrație , conform prevederilor art. 11, alin.12 , lit. j și k) din Actul constitutiv al societății , coroborate cu prevederile cuprinse în art. 10, lit.a) art. 18 și art. 22, lit.d) din Normele metodologice pentru stabilirea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari , Anexa nr. 2 la H.G. nr. 639/2023
- 1.2 Modificarea contractelor de mandat ale administratorilor cu Anexa ce va cuprinde indicatorii cheie de performanță revizuiți conform punctului 1.1) și desemnarea reprezentantului municipiului Bacău/județului Bacău în AGA CRAB de a semna această anexă în numele și pe seama CRAB;
- 1.3 Aprobarea propunerii de completare a Contractului de mandat nr. 16749/13.12.2024 încheiat între CRAB și administratorul executiv , dna Popa Raluca , cu următoarele prevederi : „ *administratorul executiv are dreptul de a beneficia anual de un concediu de odihnă plătit de 32 zile lucrătoare și de indemnizația aferentă; compensarea în bani a concediului de odihnă neefectuat este permisă numai în cazul încetării contractului de mandat ; de a beneficia de concediu medical , conform legii; de a beneficia de drepturile specifice prevăzute în Contractul colectiv de muncă al societății: zile libere, zile libere plătite , cele legate de sănătatea și securitatea în muncă , ajutoare, etc.*”, așa cum rezultă din Hotărârea nr. 2 din 23.10.2024 a Consiliului de administrație conform prevederilor art. 11, alin.2, lit.j) din Actul constitutiv al societății , coroborate cu prevederile cuprinse la art. 29, alin.10 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificări și completări;
- 1.4 Încheierea actului adițional la Contractul de mandat al administratorului executiv Popa Raluca corespunzător pct.1.3 și desemnarea reprezentantului municipiului Bacău/județului Bacău în AGA CRAB de a semna actul adițional în numele și pe seama CRAB

1.5 Imputernicirea persoanei fizice care va îndeplini formalitățile de publicitate și înregistrare a hotărârii adunării generale ordinare a acționarilor la Registrul Comerțului, precum și a persoanei care va semna hotărârea adoptată.

Art.2. În cazul în care nu vor fi întrunite condițiile de cvorum pentru sesiunea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor din data de 02.12.2024 , valabilitatea mandatului prevăzut la art. 1 din prezenta se extinde pentru sesiunea din data de 03.12.2024 , menținându-se votul favorabil;

Art.3. Prezenta hotărâre poate fi contestată în condițiile Legii contenciosului administrativ nr. 554/2004, cu modificările și completările ulterioare;

Art.4. În temeiul art.197 și art.198 din Ordonanța de urgență a Guvernului nr.57 din 03.07.2019 privind Codul administrativ, cu modificări și completări, hotărârea va fi comunicată Instituției Prefectului-județul Bacău, Primarului orașului Târgu Ocna, SC Compania Regională de Apă Bacău SA și va fi adusă la cunoștință publică, conform prevederilor legale.

INIȚIATOR

P R I M A R ,

Cristian-Aurelian CIUBOTARU

AVIZAT PENTRU LEGALITATE,

SECRETARUL GENERAL AL ORAȘULUI

Corina VĂSOIU

REFERAT DE APROBARE

pentru Proiectul de hotărâre privind stabilirea mandatului reprezentantului legal al oraşului Târgu Ocna pentru şedinţa Adunării Generale a Acţionarilor SC Compania Regională de Apă Bacău SA convocată în data de 02.12.2024

Cu adresa nr.15843 din 25.10.2024, înregistrată la Primăria oraşului Târgu Ocna cu nr. 15442/31.10.2024 SC Compania Regionala de Apa Bacău SA, solicită adoptarea, de către toate autorităţile deliberative asociate, a unui proiect de hotărâre ce are ca obiect stabilirea limitelor mandatului reprezentantului legal al unităţii administrativ-teritoriale în Adunarea Generală a Actionarilor pentru aprobarea materialelor ce fac obiectul sedintei convocată în data de 02.12.2024.

Ordinea de zi a şedinţei Adunării Generale Ordinare a Actionarilor SC CRAB SA, a fost comunicată conform Convocatorului nr. 15843 din 25.10.2024 şi este următoarea:

1.Aprobarea propunerii de revizuire a indicatorilor de performanţă inseraţi in Contractele de mandat ale administratorilor societăţii , având la bază justificările din Nota nr. 15540/21.10.2024 a Consiliului de administraţie si aprobate prin Hotărârea nr. 1 din 23.10.2024 a Consiliului de administraţie , conform prevederilor art. 11, alin.12 , lit. j şi k) din Actul constitutiv al societăţii , coroborate cu prevederile cuprinse în art. 10, lit.a) art. 18 si art. 22, lit.d) din Normele metodologice pentru stabilirea indicatorilor de performanţă financiari şi nefinanciari , Anexa nr. 2 la H.G. nr. 639/2023

2.Modificarea contractelor de mandat ale administratorilor cu Anexa ce va cuprinde indicatorii cheie de performanţă revizuiţi conform punctului 1.1) şi desemnarea reprezentantului municipiului Bacău/judetului Bacău in AGA CRAB de a semna această anexă în numele şi pe seama CRAB;

3.Aprobarea propunerii de completare a Contractului de mandat nr. 16749/13.12.2024 încheiat între CRAB si administratorul executiv , dna Popa Raluca , cu următoarele prevederi : „ *administratorul executiv are dreptul de a beneficia anual de un concediu de odihnă plătit de 32 zile lucrătoare şi de indemnizaţia aferentă; compensarea in bani a concediului de odihnă neefectuat este permisă numai in cazul încetării contractului de mandat ; de a beneficia de concediu medical , conform legii; de a beneficia de drepturile specifice prevăzute in Contractul colectiv de muncă al societăţii: zile libere, zile libere plătite , cele legate de sănătatea şi securitatea in muncă , ajutoare, etc.*”, asa cum rezultă din Hotărârea nr. 2 din 23.10.2024 a a Consiliului de administraţie conform prevederilor art. 11, alin.2, lit.j) din Actul constitutiv al societăţii , coroborate cu prevederile cuprinse la art. 29, alin.10 din Ordonanţa de Urgenţă a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificări şi completări;

4.Incheierea actului adiţional la Contractul de mandat al administratorului executiv Popa Raluca corespunzător pct.1.3 si desemnarea reprezentantului municipiului Bacău/judetului Bacău in AGA CRAB de a semna actul aditional în numele şi pe seama CRAB

5 Imputernicirea persoanei fizice care va îndeplini formalitățile de publicitate și înregistrare a hotărârii adunării generale ordinare a acționarilor la Registrul Comerțului, precum și a persoanei care va semna hotărârea adoptată.

Conform prevederilor art. 132 din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare: (...) *orașele (...) sunt reprezentate de drept în adunările generale ale asociațiilor de dezvoltare intercomunitară și în adunările generale ale operatorilor regionali și locali de către primari.*

Parcurgând materialele transmise de compartimentele tehnice ce funcționează în cadrul SC CRAB SA în susținerea punctelor aflate pe ordinea de zi a ședinței Adunării Generale Ordinare a Acționarilor, convocată în data de 02.12.2024 , propun aprobarea acestora în forma prezentată.

PRIMARUL ORASULUI TÂRGU OCNA

Cristian – Aurelian CIUBOTARU

RAPORT DE SPECIALITATE
privind propunerea de mandatare a reprezentantului legal al orașului Târgu
Ocna pentru ședința Adunării Generale a Acționarilor SC Compania Regională de
Apă Bacău SA convocată în data de 02.12.2024

La nivelul orașului Târgu Ocna operatorul serviciilor de apă și de canalizare este SC Compania Regională de Apă Bacău. Operatorul este persoană juridică română, având forma juridică de societate comercială pe acțiuni, capitalul social fiind deținut de unitățile administrativ teritoriale membre ADIB, din care actionar majoritar este Municipiul Bacău.

Cu adresa nr. 15843 din 25.10.2024 SC Compania Regionala de Apa Bacău SA solicită acordarea unui mandat special reprezentantului legal al unității administrativ teritoriale, pentru a vota materialele ce fac obiectul ședinței Adunării Generale Ordinare a Asociaților convocată în data de 02.12.2024.

Ordinea de zi propusă de SC CRAB SA este prevăzută în Convocatorul nr. 15843/25.10.2024.

Cadrul legal este prevăzut de Ordonanța de Urgență nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, care atribuie autorității publice *tutela atribuții cu privire la numirea reprezentanților unității administrativ-teritoriale în adunarea generală a acționarilor sau asociaților și aprobarea mandatului acestora*, precum și de Actul constitutiv al S.C. Compania Regionala de Apa Bacău S.A. care la art. 8, alin.3) dispune imperativ următoarele: *"Drepturile și obligațiile aferente calității de acționar sunt exercitate de către mandatarii acestora, în conformitate cu hotărârile Consiliului Local (municipal, orașenesc, comunal), respectiv Consiliul Județean, după caz,"* iar la art. 10 alin. (2) a: *"Acționarii sunt reprezentați în A.G.A. prin mandatar, cu procură specială, emisă potrivit normelor proprii ale acționarului"*.

De asemenea potrivit prevederilor art. 132 din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare: (...) *orașele (...) sunt reprezentate de drept în adunările generale ale asociațiilor de dezvoltare intercomunitară și în adunările generale ale operatorilor regionali și locali de către primari.*

Față de cele prezentate, precum și în temeiul Hotărârii Consiliului local Târgu Ocna nr. 51/27.05.2021 *privind stabilirea limitelor de reprezentare a reprezentantului legal al orașului Târgu Ocna în Adunarea Generală a Acționarilor a S.C. Compania Regională de Apă Bacău S.A., la care orașul Târgu Ocna este acționar*, pe baza informațiilor suplimentare comunicate de operatorul regional, se impune ca reprezentantului orașului pentru a vota în ședința Adunării Generale a SC CRAB SA convocată în 02.12.2024, materialele comunicate conform Convocatorul nr. 15843/25.10.2024.

pentru COMPARTIMENT JURIDIC

SECRETAR GENERAL ORAȘ
Corina VĂSOIU

SC COMPANIA REGIONALA DE APA BACAU SA

Str. Henri Coanda, nr. 2 – Bacau J4/789/27.09.2010/ CUI:RO 27429315 Capital social: 24.047.170 lei COD CAEN: 3600	Tel:0372-401.301 ; 0234 208 801 Fax:0234-55.11.75 ; 0234 588 292 web: www.apabacau.ro e-mail: ragc_juridic@yahoo.com crabbacau@gmail.com Banca: BRD Bacau Cont: RO13BRDE040SV60027870400	 RINA este Membru al Federatiei CSG  ISO 9001 - ISO 14001 ISO 45001 Sistemul de Management al
---	---	---

CONSILIUL DE ADMINISTRATIE al S.C. CRAB S.A.

HOTARAREA NR. 1

DIN 23.10.2024

Spre stiinta :

1. Membrii Consiliului de Administratie;
2. Director General;
3. Director Economic;
4. AGA CRAB.

Consiliul de Administratie al S.C. COMPANIA REGIONALA DE APA BACAU S.A., convocat pentru data de 23.10.2024 ora 15.30 ,

In temeiul art. 141 din Legea nr. 31/1990, *privind societatile, republicata*, ale art. 14 alin.11 pct. 23 din Actul Constitutiv al S.C. COMPANIEI REGIONALE DE APA BACAU S.A, coroborate cu prevederile cuprinse in art. art.18 coroborat cu art.22 lit.d din Normele Metodologice pentru stabilirea indicatorilor de performanta financiari si nefinanciari, Anexa 2 la H.G. nr.639/2023, art.30 din OUG nr.109/2011 *privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice*,

Avand la baza prevederile HAGAO CRAB nr.1 din 01.04.2024 , prin care au fost aprobati indicatorii cheie de performanta rezultati din Planul de administrare al administratorilor societatii pentru perioada 2023-2027,

In concordanta cu prevederile hotararii nr. 1 din 23.10.2024 a Comitetului de Nominalizare si Remunerare constituit in cadrul Consiliului de Administratie,

Legal constituit,

In unanimitate de voturi a membrilor prezenti,

HOTARASTE

Art.1 – Aprobarea propunerii de revizuire a indicatorilor de performanta inserati in Contractele de mandat ale administratorilor societatii, conform OUG 109/2011 *privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice si a Normelor metodologice de aplicare a OUG nr. 109/2011 aprobate prin HG nr. 639/2023*, propusa prin Nota nr. 15540/21.10.2024 a Consiliului de Administratie si conform ANEXEI 2.

Art.2 – Indicatorii cheie de performanta pentru masurarea performantei societatii si a administratorilor societatii, anexa la contractul de mandat al administratorilor - ANEXA 1, propusi a fi revizuiti conform ANEXEI 2 vor fi transmisi catre AGA CRAB spre aprobare.

Art.3 – In vederea respectarii prevederilor art.2 sus mentionat, materialul va fi transmis catre AGA Ordinara CRAB.

**PRESEDINTE al CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE al S.C. COMPANIA
REGIONALA DE APA BACAU S.A.,**

Turcu Ovidiu Leonard

Ovidiu-
Leonard

(1 ex. original)

Turcu

Semnat digital de
Ovidiu-Leonard
Turcu

Data: 2024.10.24
14:33:55 +03'00'

SECRETAR,

Sef Serviciu Juridic,

Cons. Jr. Luca Monica – Elena

Monica-
Elena
Luca

Semnat digital
de Monica-Elena
Luca
Data: 2024.10.24
14:34:20 +03'00'

S.C. COMPANIA REGIONALĂ DE APĂ BACĂU

Aprobat,
Director General
Doru Constantin

Către: Consiliul de Administratie

Adunarea Generala a Actionarilor

Subiect: revizuirea indicatorilor Consiliului de Administratie

Mr. 15540/21.10.2024

Avand in vedere mandatul actualului Consiliu de Administratie care se desfasoara intre 2024 si 2027, prin ~~adresa~~ CA nr. 14326/25.11.2023 au fost propusi indicatorii de performanta ai administratorilor si transmisi spre aprobare autoritatii tutelare. Prin Hotararea AGA ADIB din data de 12.01.2024 acestia au fost revizuiti si transmisi catre Consiliul de Administratie care a luat act de noii indicatori, i-a transmis spre aprobare AGA CRAB si, ulterior a incheiat acte aditionale la contractele de mandat cu fiecare administrator.

Prin hotararea AGA ADIB nr.1/12.01.2024 au fost aprobati indicatorii prevazuti in Anexa 1 a prezentului material.

Prin indicatorii cheie de performanta nefinanciari se numara si :

- Volumul de apa facturat
- Apa care nu aduce venituri
- Gradul de contorizare al utilizatorilor din Aria serviciului
- Cresterea numarului de bransamente la reseaua de apa

Tintele propuse pentru acesti indicatori, aferente perioadei 2024-2027, au fost preluate din Studiul de Fezabilitate al Proiectului regional de dezvoltare a infrastructurii de apa si apa uzata in judetul Bacau, in perioada 2014-2020.

Insa derularea efectiva a Proiectului este diferita de prognoza cuprinsa in Studiul de Fezabilitate. SF-ul ce a stat la baza aprobarii Proiectului de catre Comisia Europeana reprezinta doar o estimare pentru perioada initiala de finantare 2014-2020, iar indicatorii din Planul de Administrare ar trebui sa fie calculati in concordanta cu gradul efectiv de implementare al Proiectului.

Asa dupa cum stiti, in decembrie 2020 a fost semnat Contractul de finantare 423, cu o durata de 4 ani, pana la 31.12.2024. Cauze obiective, dintre care amintim pandemia de COVID 19 si razboiul din Ucraina, urmate de cresterea galopanta a inflatiei si

implicit a principalelor materiale de constructie au determinat intarzieri in ritmul de implementare al Proiectului, atat cu privire la atribuirea contractelor dar si la executia propriu-zisa a lucrarilor.

Precizam faptul ca aceasta situatie a fost intalnita la nivel national, Proiectele majore pentru apa si apa uzata finantate initial prin Programul Operational Infrastructura Mare (2014-2020) fiind necesar a beneficia de finantare in urmatoarea axa.

Astfel ca si "Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apa si apa uzata din judetul Bacau" a fost etapizat in actualul program de finantare-Programul Dezvoltare Durabila 2021-2027.

Prin urmare in data de 31.05.2024 a fost semnat noul Contract de Finantare, a carui perioada de implementare este pana la 31.12.2029.

Precizam faptul ca SF-ul ce a stat la baza contractului de finantare nr.21/2024 este cel aprobat de Comisia Europeana in iulie 2023, cu o durata de executie a lucrarilor de pana in 2025.

Concluzia care se desprinde este aceea ca perioada estimata de executie a lucrarilor cuprinsa in SF este mai mica decat cea din Contractul de finantare 21/2024. Din acest motiv tintele de performanta ale celor patru indicatori detalati mai sus (cantitatea de apa facturata, apa care nu aduce venituri, cresterea numarului de bransamante cat si a celui de racorduri) nu pot fi atinse conform estimarilor din SF, ci vor fi atinse la finalul perioadei de implementare a Proiectului.

Un argument in plus in favoarea acestei sustineri este insasi Anexa 2 (pe care o atasam) la Contractul actual de finantare nr.21/31.05.2024. Astfel Proiectul are indicatori de rezultat dupa cum urmeaza:

- Populatia racordata la retele publice imbunatatite de alimentare cu apa = 160.842 locuitori
- Populatia racordata cel putin la instalatii publice secundare de tratare a apelor uzate = 74.903 locuitori

Asa cum se poate observa pentru perioada 2024-2025 nu sunt propuse a se fi atinse tintele, in sensul bransarii/racordarii populatiei tinta, abia la final de 2026 fiind prognozati a se bransa/racorda o parte dintre acestia. Abia in anul 2029, cand este prognozat finalul Proiectului se propune atingerea gradului maxim al indicatorilor.

Din acest motiv, pe care il apreciem ca fiind obiectiv si neimputabil administratorilor, propunem revizuirea indicatorilor de performanta ai Consiliului de Administratie in sensul raportarii la Contractul de finantare 21/31.05.2024, fiind cel mai recent aprobat document privitor la Proiect si nu la datele prognozate in Studiul de Fezabilitate.

De altfel si Normele metodologice de aplicare OUG 109/2011, privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice prevad, la art.18 coroborat cu art.22 lit. d, posibilitatea administratorilor de a solicita revizuirea indicatorilor de performanta din "alte cauze neimputabile administratorilor și care nu afectează realizarea obiectivelor și a țintelor stabilite pentru întregul mandat".

In concluzie, in baza argumentelor detaliate mai sus solicitam aprobarea revizuirii indicatorilor Consiliului de Adminsitratie in conformaitate cu Anexa nr.3.

Presedinte Consiliu de Adminsitratie

Ovidiu TURCU



Anexa 1 – Anexa INITIALA la contractul de mandat al administratorilor

INDICATORI FINANCIARI

Nr Crt	Indicator	Data primare	Refe- rința	U.M.	Formula	Valoa- re țintă 2024	Valoa- re țintă 2025	Valoa- re țintă- 2026	Valoa- re țintă 2027	Observații	Indicator realizat de C.R.A.B	
											Anul 2021	Anul 2022
1	Rata cheltu- ielor de capital	Cheltuieli de capital; Total active	10,2 %	%	Cheltuieli de capital/ Total active	10,65 %	11,08 %	11,52 %	11,98 %	Obiectivul țintă are la baza ca valoare de referință media indicatorului C.R.A.B realizat în ultimii doi ani încheiați respectiv 2021 și 2022, aceasta medie fiind de 10,2%. Se are în vedere pe perioada 2024-2027 o creștere a valorii de referință cu cel puțin următoarele procente anuale : anul 2024= 4,4%, anii 2025 - 2027= 4% Aceste procente anuale au fost preluate din „Protecția inflației anuale a prețurilor și intervalul de incertitudine asociat” întocmit de BNR” pentru anul 2024 și estimări pentru anii 2025-2027.	12,80 %	7,60%
2	Lichidi- tate curenta	Active curente; Datorii curente	1,30 %	%	Active curente/ Datorii curente	1,51 %	1,51 %	1,51 %	1,51 %	Valoarea de referință a acestui indicator este de 1,3%, indicator realizat de C.R.A.B. în anul 2022. Se are în vedere pe perioada 2024-2027 ca acest indicator să fie de 1,51%. Pe o scala realizată în literatura de specialitate acest indicator prezintă următoarele intervale de referință: < 1 = I (insuficient); 1-1,5 = S (satisfăcător); 1,51-2 = B (bine); 2-2,5 = FB (foarte bine)	1,19%	1,30%

3	Rata de rotație a creanțelor	Cifra de afaceri netă; Creanțe la începutul perioadei; Creanțe la sfârșitul perioadei	4,31	Rata de rotație	Cifra de afaceri netă/ [Creanțe la începutul perioadei (T0) + Creanțe la finalul perioadei (T1)/2]	5	5,5	6	6	Obiectivul țintă are ca referință media indicatorului C.R.A.B. realizat în ultimii doi ani încheiați respectiv 2021 și 2022, aceasta medie fiind de 4,31. Pentru îmbunătățirea activității, acest indicator trebuie să contribuie semnificativ în sensul creșterii ratei de rotație a clienților.	4,31	4,31
4	Marja netă a profitului	Profit net; Cifra de afaceri	1,03 %	%	Marja de profit net/ Cifra de afaceri	1,50 %	2,00 %	2,50 %	3,00 %	Obiectivul țintă are la baza ca valoare de referință o rată a rentabilității de 1,03%, indicator realizat de C.R.A.B. în anul 2022. Pe întreaga perioadă 2024-2027, valoarea țintă pentru fiecare an în parte este de 1,5% pentru anul 2024, 2% pentru anul 2025, 2,5% pentru anul 2026, 3% pentru anul 2027. În acest sens s-a ținut cont de literatura de specialitate, unde, acest indicator prezintă următoarele intervale de referință: - o marja a profitului sub 1% indica o situație instabilă; - o marja a profitului cuprinsă între 1%-15% indica o situație stabilă; - o marja a profitului peste 15% indica o situație volatilă. De asemenea s-a avut în vedere și precizările în cadrul Raportul P.O.C.A. privind propunerile de modificare a legislației și de îmbunătățire a reglementării economice în domeniul serviciilor de alimentare cu apă și canalizare, întocmit în luna septembrie 2021, unde se menționează că: „o rată a profitului rezonabilă ar fi de 3,01%”.	0,31%	1,03%

5	Rata de creștere a cifrei de afaceri	Cifra de afaceri perioada curenta; Cifra de afaceri perioada anterioara	15,57 %	%	(Cifra de afaceri an curent - Cifra de afaceri an precedent)/ Cifra de afaceri an precedent	17,81 %	21,90 %	23,43 %	24,37 %	Obiectivul țintă are ca baza de referință indicatorul realizat de CRAB în anul 2022, 15,57%. Pentru valorile țintă din perioada 2024-2027 se are în vedere o creștere a valorii de referință ținându-se cont de majorarea tarifelor precum și de creșterea inflației previzionată pe întreaga perioadă. Astfel, conform Anexei nr.1 la Hotărârea A.G.A. A.D.I.B. nr. 16/29.09.2023 privind "Planul anual de evoluție a tarifelor conform rezultatelor analizei cost-beneficiu" tarifele vor fi majorate astfel : -10% pentru anul 2024; -19% pentru anul 2025; - 3% pentru anul 2026 . Se are în vedere pe perioada 2024-2027 o creștere a valorii de referință cu cel puțin următoarele procente anuale : anul 2024= 4,4%, anii 2025 - 2027= 4% Aceste procente anuale au fost preluate din „Proiecția inflației anuale a prețurilor și intervalul de incertitudine asociat” întocmit de BNR” pentru anul 2024 și estimări pentru anii 2025-2027.	0,21%	15,57 %
---	--------------------------------------	--	---------	---	--	---------	---------	---------	---------	---	-------	---------

INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ NEFINANCIARI

Nr. crt	Indicator	Date primare (conform Notei)	Referința (conform Notei)	U.M	Formula	Ținta 2024	Ținta 2025	Ținta 2026	Ținta 2027	Obs
Indicatori operaționali										
1.	Volumul de apă facturat	Raportul tehnic pentru anul 2022 și semestrul I 2023, nr. 10784/24.08.2023 întocmit de CRAB SA	12,751	Mil. m.c./an	-	13,671	14,299	14,869	15,547	Valoarea anuală a indicatorului este prognostată în Studiul de Fezabilitate privind Asistența tehnică pentru pregătirea aplicației de finanțare și a documentațiilor de atribuire pentru Proiectul Regional de Dezvoltare a Infrastructurii de Apă și Apă Uzată din Județul Bacău, în perioada 2014-2020, Rev. 11, actualizat în 2023, <i>Anexa 4.8 Demand water</i>
2.	Apa care nu aduce venituri	„Bilanțul apei și evaluarea pierderilor pentru sistemele de alimentare cu apă administrate de CRAB SA pentru anul 2022” 62,18% Nota,pct.2, lit.d)	62,18	(%)	(Vol de apa intrat in retea - vol de apă facturat)/vol de apă intrat in retea*100	48,6	34,61	31,59	31,23	În Raportul ANRSC Starea sectorului de apă și apă uzată, la nivel național, în anul 2022, la nivel național, apa care nu aduce venituri reprezintă 50,25 % din vol. de apă intrat în rețeaua totală de apă. Indicatorul „Apa care nu aduce venituri” a fost calculat conform datelor din SF POIM actualizat în 2023; <i>Anexa 4.8 Demand water</i>

3.	Gradul de contorizare a utilizatorilor din Aria Serviciului	Raportul tehnic pentru anul 2022 și semestrul I 2023, nr. 10784/24.08.2023 întocmit de CRAB SA	99,34	(%)	(Număr total bransamente-nr contori) *100/număr total bransamente	99,34	99,5	99,75	100	Obligație în sarcina operatorului conform Legii nr. 241/2006, art.27, lit.g). Din Raportul Tehnic aferent 2022 : nr bransamente fără contor – 368 ; nr total bransamente-56571;
4.	Creșterea numărului de bransamente la rețeaua de apă	Raportul tehnic pentru anul 2022 și semestrul I 2023, nr. 10784/24.08.2023 întocmit de CRAB SA: Nr. bransamente: 56571 (Nota,pct.2, lit.c)	56.571	nr	Număr bransamente existente la final de an	57.200	60.000	65.000	74.166	Conform SF POIM actualizat în 2023, Anexa 9: Prezentarea proiectului: se vor realiza 17595 bransamente noi
5.	Creșterea numărului de racorduri la rețeaua de canalizare	Raportul tehnic pentru anul 2022 și semestrul I 2023, nr. 10784/24.08.2023 întocmit de CRAB SA Nr. racorduri: 22356 (Nota,pct.2, lit.c)	22.356	nr	Număr racorduri existente la final de an	22.700	33.000	41.000	49.238	Conform SF POIM actualizat în 2023, Anexa 9: Prezentarea proiectului: se vor realiza 26882 racorduri noi
6.	Eficiența personalului angajați direcții pe lungime rețea de apă	Indicatori realizați de CRAB SA prezentați pe site-ul A.N.R.S.C. 25,6 (Nota,pct.2, lit. b)	25,6	nr/100 km	Nr. angajați direcții pe lungime rețea de apă /100 km rețea de rețea de apă	25,6	24,85	22,63	18,9	În anul 2022, valoarea medie a indicatorului, la nivel național este 18,9, conform Raportului ANRSC Starea sectorului de apă și apă uzată, la nivel național, în anul 2022. Lungimea totală a rețelei de apă este 1175 km, conform Raportului tehnic pentru anul 2022 și semestrul I

										2023. Conform SF POIM-2023, <i>Anexa 9 Prezentarea proiectului</i> : se vor realiza 191,76 km rețea aducțiune și 378,29 km rețea distribuție.
7.	Eficiența personalului angajați directi pe lungime rețea de canalizare	Indicatori realizati de CRAB SA in anul 2022, prezentați pe site-ul A.N.R.S.C	23,6	nr/100 km	Nr. angajați direcți pe lungime rețea de canalizare /100 km rețea de canalizare	23,6	22,6	21,6	19,9	Lungimea totală a rețelei de canalizare este 681 km, conform Raportului tehnic pentru anul 2022 și semestrul I 2023. Conform SF POIM-2023, <i>Anexa 9 Prezentarea proiectului</i> : se vor realiza 533,19 km rețea canalizare
Indicatori referitori la clienți										
8.	Asigurarea de alimentare cu apă și canalizare	Macheta IP realizați in 2022 raportați de CRAB S.A. (Nota,pct 2,lit. f)	86%	(%)	Număr ore sistem sub presiune /(24*365)	87%	88%	89%	90%	Conform machetei IP realizați în 2022, raportați de CRAB SA: durata medie a întreruperilor neprogramate anunțate și accidentale la nivelul rețelelor gestionate de operator=1223 ore, fiind afectați un număr limitat de utilizatori, din totalul acestora. Asigurarea serviciului in anul 2022 a fost de 86%.
9.	Gradul de conformare privind apa potabila produsa si distribuita	Buletine de analiză puse la dispoziție de CRAB SA (Nota,2, e)	99,58	(%)	Număr probe conforme/număr total probe *100	100	100	100	100	Valoarea ținta de 100% probe conforme din total probe analizate, pentru parametrii prevăzuți in anexa nr 1 din OG nr 7/2023. Indicator de monitorizare a calității apei conform

										prevederilor Ordonanței Guvernului nr. 7 din 18 ianuarie 2023 privind calitatea apei destinate consumului uman, care transpune Directiva UE 2020/2.184 a Parlamentului European și a Consiliului Europei din 16.12.2020 privind calitatea apei destinate consumului uman. Valoarea de referință este rezultată din buletinele de analiza a calității apei potabile.
10.	Scorul satisfacției clienților	Macheta IP realizată în 2022 raportați de CRAB SA (Nota, pct 2, lit. f)	0,02	(%)	Numărul total de reclamații privind apa neconformă, presiune necorespunzătoare și gradul de asigurare în funcționare / număr total de utilizatori * 100	0,02	0,02	0,02	0,02	Creșterea satisfacției clienților reflectată în reducerea numărului de reclamații referitoare la abateri de la parametrii de calitate și de presiune pentru apa furnizată, respectiv gradul de asigurare în funcționare a serviciului. Conform IP realizați în 2022, nr. total de reclamații privind apa neconformă, presiune necorespunzătoare și gradul de asigurare în funcționare = 13.
Indicatori referitori la angajați										
11.	Numărul mediu de ore de formare continuă per angajat	Total număr de ore de formare angajați la nivel anual; Total număr angajați	100	%	Total număr de ore de formare_t / Număr total de angajați_t * 100	Realiza re 100% din plani-	Realiza re 100% din plani-	Realiza re 100% din plani-	Realiza re 100% din plani-	Planul anual de formare angajați conform prevederilor art. 194 din Codul Muncii

[illegible]

16.	Consumul specific de energie electrica pe volumul de apă uzată facturat	Indicatori realizați de CRAB SA in anul 2022, prezentați pe site-ul A.N.R.S.C 0,63 (Nota, pct. 2,lit. b)	0,63	kwh/m _c	cantitatea totala de energie electrica consumata anual /volumul de apă uzată evacuat	0,63	0,62	0,61	0,60	În Raportul A.N.R.S.C. Starea sectorului de apă și apă uzată în anul 2022, la nivel național, valoarea medie a indicatorului este 0,60
17.	Consumul specific de energie electric pe volumul de apă uzată evacuat	Indicatori realizați de CRAB SA in anul 2022, prezentați pe site-ul A.N.R.S.C 0,31 (Nota, pct 2,lit. b)	0,31	kwh/m _c	cantitatea totala de energie electrica consumata anual /volumul de apa uzata evacuat	0,31	0,31	0,31	0,31	În Raportul A.N.R.S.C. Starea sectorului de apă și apă uzată în anul 2022, la nivel național, valoarea medie a indicatorului este 0,41
Indicatori conform O.U.G. nr 109/2011 cu modificările și completări										
18.	Evaluarea performanțelor conducerii executive: director general și director economic	Planul de administrare; Indicatori de performanta și Indicatori Cheie de Performanta		Nu-mar	Rapoarte trimestriale și anuale; Gradul de realizare a indicatorilor de performanță din planul de administrare, respectiv contractul de mandat	Realiza -re 100% din planifi-cat	Realiza -re 100% din planifi-cat	Realiza -re 100% din planifi-cat	Realiza -re 100% din planifi-cat	
19.	Gestionare a riscurilor	Politica de management privind riscurile Planul de gestionare riscuri		%	Masuri și acțiuni cuprinse în Planul anual de management al riscului realizate/ Masuri și acțiuni cuprinse în Planul anual de	100	100	100	100	

- c) **Raportul tehnic pentru anul 2022 și semestrul I 2023**, nr înregistrare 10734/24.08.2023, anexat adresei CRAB SA nr. 10734/24.08.2023;
- d) **Lucrarea „Bilanțul apei și evaluarea pierderilor pentru sistemele de alimentare cu apă administrate de CRAB SA pentru anul 2022”** elaborat de SC ELSACO ESCO SRL;
- e) **buletine de analiza probe apă** puse la dispoziție de către CRAB SA;
- f) **raportare CRAB SA privind macheta Indicatori de Performanță realizați în anul 2022;**
- g) **Rapoarte CA CRAB SA, Rapoarte trimestriale ale directorului general, directorului economic;**
- h) **Indicatorii fizici prevăzuți în Studiul de Fezabilitate privind Asistența tehnică pentru pregătirea aplicației de finanțare și a documentațiilor de atribuire pentru Proiectul Regional de Dezvoltare a Infrastructurii de Apă și Apă Uzată din Județul Bacău, în perioada 2014-2020, Rev. 11, actualizat în 2023;**
- i) **Aviz A.B.A. Siret.**

MANDANT,

MANDATAR,

S. C.COMPANIA REGIONALA DE APA

ADMINISTRATOR al

BACAU S.A.

Consiliului de Administratie

REPREZENTANT AGA ,

Anexa 2- Anexa REVIZUITA la contractele de mandat ale administratorilor

INDICATORI FINANCIARI

Nr Crt	Indicator	Date primare	Refe- rința	U.M.	Formula	Valoa- re țintă 2024	Valoa- re țintă 2025	Valoa- re țintă 2026	Valoa- re țintă 2027	Observații	Indicator realizat de C.R.A.B	
											Anul 2021	Anul 2022
1	Rata cheltu- ielilor de capital	Cheltuieli de capital; Total active	10,2 %	%	Cheltuieli de capital/ Total active	10,65 %	11,08 %	11,52 %	11,98 %	Obiectivul țintă are la baza ca valoare de referință media indicatorului C.R.A.B realizat în ultimii doi ani încheiați respectiv 2021 și 2022, aceasta medie fiind de 10,2% . Se are în vedere pe perioada 2024-2027 o creștere a valorii de referință cu cel puțin următoarele procente anuale : anul 2024= 4,4%, anii 2025 - 2027= 4% Aceste procente anuale au fost preluate din „Proiecția inflației anuale a prețurilor și intervalul de incertitudine asociat” întocmit de BNR” pentru anul 2024 și estimări pentru anii 2025-2027.	12,80 %	7,60%
2	Lichidi- tate curenta	Active curente; Datorii curente	1,30 %	%	Active curente/ Datorii curente	1,51 %	1,51 %	1,51 %	1,51 %	Valoarea de referință a acestui indicator este de 1,3% , indicator realizat de C.R.A.B. în anul 2022. Se are în vedere pe perioada 2024-2027 ca acest indicator să fie de 1,51%. Pe o scala realizată în literatura de specialitate acest indicator prezintă următoarele intervale de referință: < 1 = I (insuficient); 1-1,5 = S (satisfăcător); 1,51-2 = B (bine); 2-2,5 = FB (foarte bine)	1,19%	1,30%

3	Rata de rotație a creanțelor	Cifra de afaceri netă; Creanțe la începutul perioadei; Creanțe la sfârșitul perioadei	4,31	Rata de rotație	Cifra de afaceri netă/ [Creanțe la începutul perioadei (T0) + Creanțe la finalul perioadei (T1)/2]	5	5,5	6	6	Obiectivul țintă are ca referință media indicatorului C.R.A.B. realizat în ultimii doi ani încheiați respectiv 2021 și 2022, aceasta medie fiind de 4,31. Pentru îmbunătățirea activității, acest indicator trebuie să contribuie semnificativ în sensul creșterii ratei de rotație a clienților.	4,31	4,31
4	Marja netă a profitului	Profit net; Cifra de afaceri	1,03 %	%	Marja de profit net/ Cifra de afaceri	1,50 %	2,00 %	2,50 %	3,00 %	Obiectivul țintă are la baza ca valoare de referință o rată a rentabilității de 1,03%, indicator realizat de C.R.A.B. în anul 2022. Pe întreaga perioadă 2024-2027, valoarea țintă pentru fiecare an în parte este de 1,5% pentru anul 2024, 2% pentru anul 2025, 2,5% pentru anul 2026, 3% pentru anul 2027. In acest sens s-a ținut cont de literatura de specialitate, unde, acest indicator prezintă următoarele intervale de referință: - o marja a profitului sub 1% indică o situație instabilă; - o marja a profitului cuprinsă între 1%-15% indică o situație stabilă; - o marja a profitului peste 15% indică o situație volatilă. De asemenea s-a avut în vedere și precizările în cadrul Raportul P.O.C.A. privind propunerile de modificare a legislației și de îmbunătățire a reglementării economice în domeniul serviciilor de alimentare cu apă și canalizare, întocmit în luna septembrie 2021, unde se menționează că: „o rată a profitului rezonabilă ar fi de 3,01%”.	0,31 %	1,03 %

5	Rata de creștere a cifrei de afaceri	Cifra de afaceri perioada curenta; Cifra de afaceri perioada anterioara	15,57 %	%	(Cifra de afaceri an curent - Cifra de afaceri an precedent)/ Cifra de afaceri an precedent	17,81 %	21,90 %	23,43 %	24,37 %	Obiectivul țintă are ca baza de referință indicatorul realizat de CRAB în anul 2022, 15,57%. Pentru valorile țintă din perioada 2024-2027 se are în vedere o creștere a valorii de referință ținându-se cont de majorarea tarifelor precum și de creșterea inflației previzionată pe întreaga perioadă. Astfel, conform Anexei nr.1 la Hotărârea A.G.A. A.D.I.B. nr. 16/29.09.2023 privind "Planul anual de evoluție a tarifelor conform rezultatelor analizei cost-beneficiu" tarifele vor fi majorate astfel : -10% pentru anul 2024; -19% pentru anul 2025; - 3% pentru anul 2026 . Se are în vedere pe perioada 2024-2027 o creștere a valorii de referință cu cel puțin următoarele procente anuale : anul 2024= 4,4%, anii 2025 - 2027= 4% Aceste procente anuale au fost preluate din „Proiecția inflației anuale a preturilor și intervalul de incertitudine asociat” întocmit de BNR” pentru anul 2024 și estimări pentru anii 2025-2027.	0,21%	15,57 %
---	--------------------------------------	--	---------	---	---	---------	---------	---------	---------	---	-------	---------

INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ NEFINANCIARI

Nr. crt	Indicator	Date primare (conform Notei)	Referin ța (con- form Notei)	U.M	Formula	Ținta 2024	Ținta 2025	Ținta 2026	Ținta 2027	Obs
Indicatori operaționali										
1.	Gradul de contorizare a utilizatorilor din Aria Serviciului	Raportul tehnic pentru anul 2022 și semestrul I 2023, nr. 10784/24.08.2023 întocmit de CRAB SA	99,34	(%)	(Număr total bransamente-nr bransamente fără contori) *100/număr total bransamente	99,34	99,5	99,75	100	Obligație în sarcina operatorului conform Legii nr. 241/2006, art.27, lit.g). Din Raportul Tehnic aferent 2022 : nr bransamente fără contor - 368 ; nr total bransamente- 56571;
2.	Eficiența personalului - angajați direcți pe lungime rețea de apă	Indicatori realizați de CRAB SA prezentăți pe site- ul A.N.R.S.C. 25,6	25,6	nr/100 km	Nr. angajați direcți pe lungime rețea de apă /100 km rețea de rețea de apă	25,6	24,85	22,63	18,9	În anul 2022, valoarea medie a indicatorului, la nivel național este 18,9, conform Raportului ANRSC Starea sectorului de apă și apă uzată, la nivel național, în anul 2022.

		(Nota,pct.2, lit. b)								Lungimea totală a rețelei de apă este 1175 km, conform Raportului tehnic pentru anul 2022 și semestrul I 2023. Conform SF POIM-2023, Anexa 9 Prezentarea proiectului: se vor realiza 191,76 km rețea aducțiune și 378,29 km rețea distribuție.
3.	Eficiența personalului -angajați direcți pe lungime rețea de canalizare	Indicatori realizați de CRAB SA in anul 2022, prezențați pe site-ul A.N.R.S.C	23,6	nr/100 km	Nr. angajați direcți pe lungime rețea de canalizare /100 km rețea de canalizare	23,6	22,6	21,6	19,9	Lungimea totală a rețelei de canalizare este 681 km, conform Raportului tehnic pentru anul 2022 și semestrul I 2023. Conform SF POIM-2023, Anexa 9 Prezentarea proiectului: se vor realiza 533,19 km rețea canalizare
Indicatori referitori la clienți										
1.	Asigurarea serviciului de alimentare	Macheta IP realizați in 2022 raportați de CRAB S.A.	86%	(%)	Număr ore sistem sub presiune /((24*365)	87%	88%	89%	90%	Conform machetei IP realizați în 2022, raportați de CRAB SA: durata medie a întreruperilor

	cu apă și canalizare	(Nota, pct 2, lit. f)								neprogramate anunțate și accidentale la nivelul rețelelor gestionate de operator=1223 ore, fiind afectați un număr limitat de utilizatori, din totalul acestora. Asigurarea serviciului în anul 2022 a fost de 86%.
2.	Gradul de conformare privind apa potabila produsa si distribuita	Buletine de analiză puse la dispoziție de CRAB SA (Nota, 2, e)	99,58	(%)	Număr probe conforme/număr total probe *100	100	100	100	100	Valoarea ținta de 100% probe conforme din total probe analizate, pentru parametrii prevăzuți în anexa nr 1 din OG nr 7/2023. Indicator de monitorizare a calității apei conform prevederilor Ordonanței Guvernului nr. 7 din 18 ianuarie 2023 privind calitatea apei destinate consumului uman , care transpune Directiva UE 2020/2.184 a Parlamentului European si a Consiliului Europei din 16.12.2020 privind calitatea apei destinate consumului uman.

										Valoarea de referință este rezultată din buletinele de analiza a calității apei potabile.
3.	Scorul satisfacției clienților	Macheta IP realizati in 2022 raportați de CRAB SA (Nota,pct 2,lit. f)	0,02	(%)	Numărul total de reclamații privind apa neconformă, presiune necorespunzătoare și gradul de asigurare în funcționare / număr total de utilizatori*100	0,02	0,02	0,02	0,02	Creșterea satisfacției clienților reflectată în reducerea numărului de reclamații referitoare la abateri de la parametrii de calitate si de presiune pentru apa furnizată, respectiv gradul de asigurare în funcționare a serviciului. Conform IP realizați in 2022, nr. total de reclamații privind apa neconformă, presiune necorespunzătoare și gradul de asigurare în funcționare = 13.
Indicatori referitori la angajați										
4.	Numărul mediu de ore de formare continuă per angajat	Total număr de ore de formare angajați la nivel anual; Total număr angajați	100	%	Total număr de ore de formare_t /Număr total de angajați_t*100	Realiza re 100% din plani-ficarea anuală	Realiza re 100% din plani-ficarea anuală	Realiza re 100% din plani-ficarea anuală	Realiza re 100% din plani-ficarea anuală	Planul anual de formare angajați conform prevederilor art. 194 din Codul Muncii

5.	Numărul de instruiți privind sănătatea și securitatea în muncă	Plan anual de instruire angajați în domeniul SSM; Fișe individuale de instruire	100	%	Numărul total de ore instruiți privind sănătatea și securitatea în muncă efectuate pe parcursul anului /Total ore conform Planului anual de instruire angajați în domeniul SSM*100	100%	100%	100%	100%	Planul anual de instruire SSM, conform prevederilor legislație din domeniul SSM
Indicatori de mediu										
6.	Gradul de conformare privind apa epurată	Buletine de analiză probe puse la dispoziție de CRAB SA (Nota, pct.2, lit.e)	Confor m Avis A.B.A. Siret	(%)	Nr. de probe conforme /nr. total de probe analizate *100	100	100	100	100	Conform HG nr.188/28.02.2002 pentru aprobarea unor norme privind condițiile de descărcare în mediul acvatic a apelor uzate și cu respectarea Avizului A.B.A. Siret.
7.	Consumul specific de energie electrică pe volumul de apă facturat	Indicatori realizați de CRAB SA în anul 2022, prezentați pe site-ul A.N.R.S.C 0,73 (Nota, pct.2, lit.b)	0,73	kwh/m ^c	cantitatea totală de energie electrică consumată anual /volumul facturat de apă	0,73	0,73	0,73	0,73	În Raportul ANRSC Starea sectorului de apă și apă uzată în anul 2022, la nivel național, valoarea medie a indicatorului este 0,88.

8.	Consumul specific de energie electrică pentru volumul total de apă	Indicatori realizați de CRAB SA in anul 2022, prezentați pe site-ul A.N.R.S.C 0,28 (Nota, pct2,lit.b)	0,28	kwh/m _c	cantitatea totala de energie electrica consumata anual / volumul de apa introdus in sistem	0,28	0,28	0,28	În Raportul A.N.R.S.C. Starea sectorului de apă și apă uzată în anul 2022, la nivel național, valoarea medie a indicatorului este 0,45
9.	Consumul specific de energie electrica pe volumul de apă uzată facturat	Indicatori realizați de CRAB SA in anul 2022, prezentați pe site-ul A.N.R.S.C 0,63 (Nota, pct. 2,lit. b)	0,63	kwh/m _c	cantitatea totala de energie electrica consumata anual /volumul de apă uzată evacuat	0,63	0,62	0,61	În Raportul A.N.R.S.C. Starea sectorului de apă și apă uzată în anul 2022, la nivel național, valoarea medie a indicatorului este 0,60
10.	Consumul specific de energie electric pe volumul de apă uzată evacuat	Indicatori realizați de CRAB SA in anul 2022, prezentați pe site-ul A.N.R.S.C 0,31 (Nota, pct 2,lit. b)	0,31	kwh/m _c	cantitatea totala de energie electrica consumata anual /volumul de apa uzata evacuat	0,31	0,31	0,31	În Raportul A.N.R.S.C. Starea sectorului de apă și apă uzată în anul 2022, la nivel național, valoarea medie a indicatorului este 0,41

Indicatori conform O.U.G. nr 109/2011 cu modificările si completări

Indicatori conform O.U.G. nr 109/2011 cu modificările și completări

11.	Evaluarea performanței lor conducerii executive: director general și director economic	Planul de administrare; Indicatori de performanță și Indicatori Cheie de Performanță		Nu- mar	Rapoarte trimestriale și anuale; Gradul de realizare a indicatorilor de performanță din planul de administrare, respectiv contractul de mandat	Realiza- re 100% din planifi- cat	Realiza- re 100% din planifi- cat	Realiza- re 100% din planifi- cat	
12.	Gestionarea riscurilor	Politica de management privind riscurile Planul de gestionare riscuri		%	Masuri și acțiuni cuprinse în Planul anual de management al riscului realizate/ Masuri și acțiuni cuprinse în Planul anual de management al riscului planificate	100	100	100	
13.	Numărul de reuniuni ale Consiliului de Administrație (C.A.)	Numărul ședințelor C.A. susținute în timpul anului		număr	Numărul ședințelor C.A. t = Numărul ședințelor C.A. susținute în timpul anului t	100	100	100	
14.	Rata de participare la reuniunile	Numărul de participanți la reuniunile		%	Rata de participare la reuniunile comitetului de	100	100	100	

comitetului de conducere	comitetului de conducere; Numărul total de membrii ai consiliului de conducere Numărul de reuniuni ale comitetului de conduce-re=N_t					conducere = (suma numerelor de la 1 la N_t) *Numărul de participanți la reuniunile comitetului de conducere/ Numărul total de membrii ai consiliului de conducere aferent fiecărei reuniuni			
--------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Notă

1. Valoarea indicelui „t” se referă la anul de referință: 31.12.2022.

2. Surse de date pentru coloanele Date primare și Referință:

- Raportul ANRSC Starea sectorului de apă și apă uzată, la nivel național, în anul 2022;
- indicatori realizați în anul 2022 de către CRAB SA, prezentați pe site-ul A.N.R.S.C., secțiunea Alimentarea cu apă și canalizare, subsecțiunea Starea sectorului de apă și apă uzată, la nivel național, în anul 2022, situația privind Indicatori pentru principalii operatori din sistem;
- Raportul tehnic pentru anul 2022 și semestrul I 2023, nr înregistrare 10734/24.08.2023, anexat adresei CRAB SA nr. 10734/24.08.2023;
- Lucrarea „Bilanțul apei și evaluarea pierderilor pentru sistemele de alimentare cu apă administrate de CRAB SA pentru anul 2022” elaborat de SC ELSACO ESCO SRL;
- buletine de analiza probe apă puse la dispoziție de către CRAB SA;
- raportare CRAB SA privind macheta Indicatori de Performanță realizați în anul 2022;
- Rapoarte CA CRAB SA, Rapoarte trimestriale ale directorului general, directorului economic;
- Indicatorii fizici prevăzuți în Studiul de Fezabilitate privind Asistența tehnică pentru pregătirea aplicației de finanțare și a documentațiilor de atribuire pentru Proiectul Regional de Dezvoltare a Infrastructurii de Apă și Apă Uzată din Județul Bacău, în perioada 2014-2020, Rev. 11, actualizat în 2023;
- Aviz A.B.A. Siret.

MANDANT,

S. C.COMPANIA REGIONALA DE APA

BACAU S.A.

REPREZENTANT AGA ,

MANDATAR,

ADMINISTRATOR al

Consiliului de Administratie

ANEXA 2 la contractul de finantare

Plan de monitorizare a proiectului														
Indicatori de rezultat														
1	RCR 41	cantitativ	Populație racordată la rețele publice îmbunătățite de alimentare cu apă	nr. de locuitori conectați	2024	Raport de monitorizare		0						
1	RCR 41	cantitativ	Populație racordată la rețele publice îmbunătățite de alimentare cu apă	nr. de locuitori conectați	2026	Raport de monitorizare		144,756						
1	RCR 41	cantitativ	Populație racordată la rețele publice îmbunătățite de alimentare cu apă	nr. de locuitori conectați	2024	Raport de monitorizare		0						
2	RCR 42	cantitativ	Populație racordată cel puțin la instalații publice secundare de tratare a apelor uzate	locuitori	2024	Raport de monitorizare		0						
2	RCR 42	cantitativ	Populație racordată cel puțin la instalații publice secundare de tratare a apelor uzate	locuitori	2026	Raport de monitorizare		67,413						
2	RCR 42	cantitativ	Populație racordată cel puțin la instalații publice secundare de tratare a apelor uzate	locuitori	2024	Raport de monitorizare		0						
Indicatori de realizare														
3	RCO 30 Lungimea conductelor noi sau optimizate pentru elementele de distribuție din rețeaua publică de alimentare cu apă	cantitativ	2570 - Rețea de distribuție apă potabilă (nouă)	Progres contracte de lucrări (km de conducte de apă)	2024	Proces-Verbal de aducere a terenului la starea inițială; Proces-Verbal de punere în funcțiune		147.7	756.4					
			2570 - Rețea de distribuție apă potabilă (nouă)		2025			373.3						
			2571 - Rețea de distribuție apă potabilă (reabilitată)		2024			178.5						
			2571 - Rețea de distribuție apă potabilă (reabilitată)		2025			46.7						
			2572 - Aducțiune (nouă)		2024			396.0						
			2572 - Aducțiune (nouă)		2025			31.0						
			2573 - Aducțiune (reabilitare)		2024			190.1						
			2573 - Aducțiune (reabilitare)		2025			33.0						
			2574 - Aducțiune (reabilitare)		2024			71.0						
			2574 - Aducțiune (reabilitare)		2025			1.0						
			TOTAL Proiect											
			RCO 30					2024				248.0		
			RCO 30					2025				740.6		
4	RCO 31 Lungimea conductelor noi sau optimizate pentru rețeaua publică de colectare a apelor uzate	cantitativ	2574 - Rețea sanitarizare (nouă)	Progres contracte de lucrări (km de conducte de apă uzate)	2024	Proces-Verbal de aducere a terenului la starea inițială; Proces-Verbal de punere în funcțiune		188.5	769.5					
			2574 - Rețea sanitarizare (nouă)		2025			505.3						
			2575 - Rețea sanitarizare (reabilitată)		2024			6.1						
			2575 - Rețea sanitarizare (reabilitată)		2025			7.7						
			2576 - Colector nou de sanitarizare		2024			1.2						
			2576 - Colector nou de sanitarizare		2025			8.0						
			2577 - Colector de reabilitare		2024			46.1						
			2577 - Colector de reabilitare		2025			189.3						
			TOTAL											
			RCO 31					2024				249.8		
			RCO 31					2025				708.3		

Plan de monitorizare a proiectului

Plan de monitorizare a proiectului						
Indicativ	Descrierea activitatii	Unitate de masura	Progres contracte de lucrari (unitati)	Proces-Verbal de punere in functiune	Observatii	Observatii
5	RCO 22 Capacitate noi sau optimizate pentru tratarea apelor uzate	capacitate	2580 - Reabilitare si/sau construirea de statii de epurare ape uzate care deservesc aglomeratii sub 10.000 I.e.	2024	0	4
			2560 - Reabilitare si/sau construirea de statii de epurare ape uzate care deservesc aglomeratii sub 10.000 I.e.	2025	3	
Indicatori suplimentari						
6	Rezervoare de inmagazinare apa	capacitate	2577 - Rezervoare de inmagazinare apa	2024	11	41
	Rezervoare de inmagazinare apa	capacitate	2577 - Rezervoare de inmagazinare apa	2025	40	
7	Statii de tratare	capacitate	2578 - Reabilitarea si/sau construirea de statii de tratare a apelor	2024	0	3
	Statii de tratare	capacitate	2578 - Reabilitarea si/sau construirea de statii de tratare a apelor	2025	2	
8	Statii de clorinare	capacitate	Statii de clorinare noi si/sau reabilitate	2024	10	77
	Statii de clorinare	capacitate	Statii de clorinare noi si/sau reabilitate	2025	36	
9	Statii de pompare noi si/sau reabilitate	capacitate	Statii de pompare noi si/sau reabilitate	2024	30	84
	Statii de pompare noi si/sau reabilitate	capacitate	Statii de pompare noi si/sau reabilitate	2025	23	
10	Statii de pompare apa uzate noi si/sau reabilitate	capacitate	Statii de pompare apa uzate noi si/sau reabilitate	2024	117	354
	Statii de pompare apa uzate noi si/sau reabilitate	capacitate	Statii de pompare apa uzate noi si/sau reabilitate	2025	334	

Inregistrat la CRAB sub

Nr. _____ / _____

ACT ADITIONAL NR.1 LA
CONTRACTUL DE MANDAT NR. _____
 încheiat azi _____

Art. 1 Partile contractante

ADUNAREA GENERALA A ACTIONARILOR a S.C. Compania Regionala de Apa Bacau S.A. (denumit in continuare "MANDANT"), avand sediul social in Jud. Bacau, Localitatea Bacau, str. Henri Coanda nr. 2, numar de inregistrare la RC J04/789/2010, cod fiscal RO 27429315, reprezentata legal prin....., conform HAGA O nr. 1 din 02.12.2024,

Si

DI. _____ (denumit in continuare "MANDATAR"), membru neexecutiv/executiv al Consiliului de Administratie al S.C. Compania Regionala de Apa Bacau, desemnat prin hotararea nr. 1 din 13.12.2023, domiciliat in, identificat cu CI seria nr..... eliberata de SPCLEP la data de, CNP :

Urmare a acordului de voință intervenit între părțile semnatare si in concordanta cu:

- Prevederile OUG nr.109/2011 *privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice*, cu modificarile si completarile ulterioare;
- Prevederile H.G. nr. 639/2023 *pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice*;
- Prevederile Legii nr.31/1990 privind societatile, cu modificarile si completarile ulterioare;
- Prevederile Actului Constitutiv al societatii in vigoare ;
- HAGA O nr. 1 din 02.12.2024, prin care s-a aprobat revizuirea indicatorilor cheie de performanta rezultati din Planul de Administrare al administratorilor societatii pentru perioada 2023-2027;
- Art.8 pct.8.3 din Contractul de mandat potrivit caruia „ *Prevederile prezentului contract pot fi modificate cu acordul ambelor parti sau in cazul in care intervin schimbari legislative de natura a afecta prevederile contractuale in vigoare, prin act aditional incheiat in conditiile legii*”

S-a încheiat prezentul Act Adicional la Contractul de mandat, în baza dispozițiilor:

- art. 4.2 lit. e din Contractul de mandat, potrivit caruia : *Obligatiile administratorului constau in -indeplinirea obiectivelor si indicatorilor cheie de performanta prevazuti in anexa la contract ;*
- art.13 din H.G. nr.639/2023, care stabileste ca ICP se cuprind in mod obligatoriu in contractul de mandat;
- Art. 10 lit.a din Normele Metodologice pentru stabilirea indicatorilor de performanta financiari si nefinanciari, Anexa 2 la H.G. nr.639/2023, potrivit caruia : “ *Criteriile folosite pentru selectarea ICP trebuie sa indeplineasca, dar fara a se limita la acestea, urmatoarele cerinte – sa fie specific, masurabile, orientate in timp, posibil de obtinut.* ” ;
- Art.18 din Normele Metodologice pentru stabilirea indicatorilor de performanta financiari si nefinanciari, Anexa 2 la H.G. nr.639/2023, potrivit caruia : “ *Initiativa revizuirii obiectivelor si gradelor de indeplinire a indicatorilor-cheie de performanta poate apartine atat consiliului, cat si autoritatii publice tutelare.* ”;

- Art.22 lit.d din Normele Metodologice pentru stabilirea indicatorilor de performanta financiari si nefinanciari, Anexa 2 la H.G. nr.639/2023, potrivit caruia : “ *Obiectivele si gradele de indeplinire a ICP pot fi modificate, dupa caz, in urmatoarele situatii – alte cauze neimputabile administratorilor si care nu afecteaza realizarea obiectivelor si a tintelor stabilite pentru intregul mandat.*”

Art.2 – Se inlocuieste Anexa la Contract ce stabileste indicatorii de performanta financiari si nefinanciari cu Anexa in forma atasata la prezentul act aditional.

Art.3 - Celelalte prevederi ale Contractului de mandat rămân în vigoare.

Prezentul act adițional a fost încheiat astăzi: _____ în două exemplare originale, câte unul pentru fiecare parte și cuprinde un număr de 2 (doua) pagini .

MANDANT,

S. C.COMPANIA REGIONALA DE APA
BACAU S.A.

REPREZENTANT AGA ,

MANDATAR,

ADMINISTRATOR al
Consiliului de Administratie

Anexa REVIZUITA la contractele de mandat ale administratorilor

INDICATORI FINANCIARI

Nr Crt	Indicator	Date primare	Refe- rința	U.M.	Formula	Valoa- re țintă 2024	Valoa- re țintă 2025	Valoa- re țintă- 2026	Valoa- re țintă 2027	Observații	Indicator realizat de C.R.A.B	
											Anul 2021	Anul 2022
1	Rata cheltu- ielor de capital	Cheltuieli de capital; Total active	10,2 %	%	Cheltuieli de capital/ Total active	10,65 %	11,08 %	11,52 %	11,98 %	Obiectivul țintă are la baza ca valoare de referință media indicatorului C.R.A.B realizat în ultimii doi ani încheiați respectiv 2021 și 2022, aceasta medie fiind de 10,2%. Se are în vedere pe perioada 2024-2027 o creștere a valorii de referință cu cel puțin următoarele procente anuale : anul 2024= 4,4%, anii 2025 - 2027= 4% Aceste procente anuale au fost preluate din „Proiecția inflației anuale a preturilor și intervalul de incertitudine asociat” întocmit de BNR” pentru anul 2024 și estimări pentru anii 2025-2027.	12,80 %	7,60%
2	Lichidi- tate curenta	Active curente; Datorii curente	1,30 %	%	Active curente/ Datorii curente	1,51 %	1,51 %	1,51 %	1,51 %	Valoarea de referință a acestui indicator este de 1,3%, indicator realizat de C.R.A.B. în anul 2022. Se are în vedere pe perioada 2024-2027 ca acest indicator să fie de 1,51%. Pe o scala realizată în literatura de specialitate acest indicator prezintă următoarele intervale de referință: < 1 = I (insuficient); 1-1,5 = S (satisfăcător); 1,51-2 = B (bine); 2-2,5 = FB (foarte bine)	1,19%	1,30%

3	Rata de rotație a creanțelor	Cifra de afaceri netă; Creanțe la începutul perioadei; Creanțe la sfârșitul perioadei	4,31	Rata de rotație	Cifra de afaceri netă/ [Creanțe la începutul perioadei (T0) + Creanțe la finalul perioadei (T1)/2]	5	5,5	6	6	Obiectivul țintă are ca referință media indicatorului C.R.A.B. realizat în ultimii doi ani încheiați respectiv 2021 și 2022, aceasta medie fiind de 4,31. Pentru îmbunătățirea activității, acest indicator trebuie să contribuie semnificativ în sensul creșterii ratei de rotație a clienților.	4,31	4,31
4	Marja netă a profitului	Profit net; Cifra de afaceri	1,03 %	%	Marja de profit net/ Cifra de afaceri	1,50 %	2,00 %	2,50 %	3,00 %	Obiectivul țintă are la baza ca valoare de referință o rata a rentabilității de 1,03%, indicator realizat de C.R.A.B. în anul 2022. Pe întreaga perioadă 2024-2027, valoarea țintă pentru fiecare an în parte este de 1,5% pentru anul 2024, 2% pentru anul 2025, 2,5% pentru anul 2026, 3% pentru anul 2027. În acest sens s-a ținut cont de literatura de specialitate, unde, acest indicator prezintă următoarele intervale de referință: - o marja a profitului sub 1% indică o situație instabilă; - o marja a profitului cuprinsă între 1%-15% indică o situație stabilă; - o marja a profitului peste 15% indică o situație volatilă. De asemenea s-a avut în vedere și precizările în cadrul Raportul P.O.C.A. privind propunerile de modificare a legislației și de îmbunătățire a reglementării economice în domeniul serviciilor de alimentare cu apă și canalizare, întocmit în luna septembrie 2021, unde se menționează că: „o rata a profitului rezonabilă ar fi de 3,01%”.	0,31%	1,03%

5	Rata de creștere a cifrei de afaceri	Cifra de afaceri perioada curenta; Cifra de afaceri perioada anterioara	15,57 %	%	(Cifra de afaceri an curent - Cifra de afaceri an precedent)/ Cifra de afaceri an precedent	17,81 % 21,90 % 23,43 % 24,37 %			Obiectivul țintă are ca baza de referință indicatorul realizat de CRAB în anul 2022, 15,57%. Pentru valorile țintă din perioada 2024-2027 se are în vedere o creștere a valorii de referință ținându-se cont de majorarea tarifelor precum si de creșterea inflației previzionată pe întreaga perioada. Astfel, conform Anexei nr.1 la Hotărârea A.G.A. A.D.I.B. nr. 16/29.09.2023 privind "Planul anual de evoluție a tarifelor conform rezultatelor analizei cost-beneficiu" tarifele vor fi majorate astfel : -10% pentru anul 2024; -19% pentru anul 2025; - 3% pentru anul 2026 . Se are în vedere pe perioada 2024-2027 o creștere a valorii de referință cu cel puțin următoarele procente anuale : anul 2024= 4,4%, anii 2025 - 2027= 4% Aceste procente anuale au fost preluate din „Proiecția inflației anuale a preturilor si intervalul de incertitudine asociat” întocmit de BNR” pentru anul 2024 și estimări pentru anii 2025-2027.	0,21%	15,57 %
---	--------------------------------------	--	---------	---	---	--	--	--	---	-------	---------

INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ NEFINANCIARI

Nr. crt	Indicator	Date primare (conform Notei)	Referin ța (con- form Notei)	U.M	Formula	Ținta 2024	Ținta 2025	Ținta 2026	Ținta 2027	Obs
Indicatori operaționali										
1.	Gradul de contorizare a utilizatorilor din Aria Serviciului	Raportul tehnic pentru anul 2022 și semestrul I 2023, nr. 10784/24.08.2023 întocmit de CRAB SA	99,34	(%)	(Număr total bransamente–nr bransamente fără contori) *100/număr total bransamente	99,34	99,5	99,75	100	Obligație în sarcina operatorului conform Legii nr. 241/2006, art.27, lit.g). Din Raportul Tehnic aferent 2022 : nr bransamente fără contor – 368 ; nr total bransamente- 56571;
2.	Eficiența personalului - angajați direcți pe lungime rețea de apă	Indicatori realizați de CRAB SA prezentăți pe site- ul A.N.R.S.C. 25,6	25,6	nr/100 km	Nr. angajați direcți pe lungime rețea de apă /100 km rețea de rețea de apă	25,6	24,85	22,63	18,9	În anul 2022, valoarea medie a indicatorului, la nivel național este 18,9, conform Raportului ANRSC Starea sectorului de apă și apă uzată, la nivel național, în anul 2022.

		(Nota,pct.2, lit. b)								Lungimea totală a rețelei de apă este 1175 km, conform Raportului tehnic pentru anul 2022 și semestrul I 2023. Conform SF POIM-2023, Anexa 9 Prezentarea proiectului: se vor realiza 191,76 km rețea aducțiune și 378,29 km rețea distribuție.
3.	Efficienta personalului -angajați directi pe lungime rețea de canalizare	Indicatori realizati de CRAB SA in anul 2022, prezentați pe site-ul A.N.R.S.C 23,6	23,6	nr/100 km	Nr. angajați direcți pe lungime rețea de canalizare /100 km rețea de canalizare	23,6	22,6	21,6	19,9	Lungimea totală a rețelei de canalizare este 681 km, conform Raportului tehnic pentru anul 2022 și semestrul I 2023. Conform SF POIM-2023, Anexa 9 Prezentarea proiectului: se vor realiza 533,19 km rețea canalizare
Indicatori referitori la clienți										
1.	Asigurarea serviciului de alimentare	Macheta IP realizați in 2022 raportați de CRAB S.A.	86%	(%)	Număr ore sistem sub presiune /(24*365)	87%	88%	89%	90%	Conform machetei IP realizați în 2022, raportați de CRAB SA: durata medie a întreruperilor

	cu apă și canalizare	(Nota,pct 2,lit. f)								neprogramate anunțate și accidentale la nivelul rețelelor gestionate de operator=1223 ore, fiind afectați un număr limitat de utilizatori, din totalul acestora. Asigurarea serviciului în anul 2022 a fost de 86%.
2.	Grădul de conformare privind apa potabila produsa si distribuita	Buletine de analiză puse la dispoziție de CRAB SA (Nota,2, e)	99,58	(%)	Număr probe conforme/număr total probe *100	100	100	100	100	Valoarea ținta de 100% probe conforme din total probe analizate, pentru parametrii prevăzuți în anexa nr 1 din OG nr 7/2023. Indicator de monitorizare a calității apei conform prevederilor Ordonanței Guvernului nr. 7 din 18 ianuarie 2023 privind calitatea apei destinate consumului uman , care transpune Directiva UE 2020/2.184 a Parlamentului European si a Consiliului Europei din 16.12.2020 privind calitatea apei destinate consumului uman.

										Valoarea de referință este rezultată din buletinele de analiza a calității apei potabile.
3.	Scorul satisfacției clienților	Macheta IP realizati in 2022 raportați de CRAB SA (Nota,pct 2,lit. f)	0,02	(%)	Numărul total de reclamații privind apa neconformă, presiune necorespunzătoare și gradul de asigurare în funcționare / număr total de utilizatori*100	0,02	0,02	0,02	0,02	Creșterea satisfacției clienților reflectată în reducerea numărului de reclamații referitoare la abateri de la parametrii de calitate si de presiune pentru apa furnizată, respectiv gradul de asigurare în funcționare a serviciului. Conform IP realizați in 2022, nr. total de reclamații privind apa neconformă, presiune necorespunzătoare și gradul de asigurare în funcționare = 13.
Indicatori referitori la angajați										
4.	Numărul mediu de ore de formare continuă per angajat	Total număr de ore de formare angajați la nivel anual; Total număr angajați	100	%	Total număr de ore de formare _t /Număr total de angajați _t *100	Realiza re 100% din plani- ficarea anuală	Realiza re 100% din plani- ficarea anuală	Realiza re 100% din plani- ficarea anuală	Realiza re 100% din plani- ficarea anuală	Planul anual de formare angajați conform prevederilor art. 194 din Codul Muncii

5.	Numărul de instruiți privind sănătatea și securitatea în muncă	Plan anual de instruire angajați în domeniul SSM; Fise individuale de instruire	100	%	Numărul total de ore instruiți privind sănătatea și securitatea în muncă efectuate pe parcursul anului /Total ore conform Planului anual de instruire angajați în domeniul SSM*100	100%	100%	100%	100%	Planul anual de instruire SSM, conform prevederilor legislație din domeniul SSM
Indicatori de mediu										
6.	Gradul de conformare privind apa epurată	Buletine de analiză probe puse la dispoziție de CRAB SA (Nota,pct.2, lit.e)	Confor m Avis A.B.A. Siret	(%)	Nr. de probe conforme /nr. total de probe analizate *100	100	100	100	100	Conform HG nr.188/28.02.2002 pentru aprobarea unor norme privind condițiile de descărcare în mediul acvatic a apelor uzate și cu respectarea Avizului A.B.A. Siret.
7.	Consumul specific de energie electrică pe volumul de apă facturat	Indicatori realizați de CRAB SA in anul 2022, prezentați pe site-ul A.N.R.S.C 0,73 (Nota,pct.2,lit.b)	0,73	kwh/m _c	cantitatea totala de energie electrica consumata anual /volumul facturat de apă	0,73	0,73	0,73	0,73	În Raportul ANRSC Starea sectorului de apă și apă uzată în anul 2022, la nivel național, valoarea medie a indicatorului este 0,88.

8.	Consumul specific de energie electrică pentru volumul total de apă	Indicatori realizați de CRAB SA in anul 2022, prezentați pe site-ul A.N.R.S.C 0,28 (Nota, pct2,lit.b)	0,28	kwh/m _c	cantitatea totala de energie electrica consumata anual / volumul de apa introdus in sistem	0,28	0,28	0,28	În Raportul A.N.R.S.C. Starea sectorului de apă și apă uzată în anul 2022, la nivel național, valoarea medie a indicatorului este 0,45
9.	Consumul specific de energie electrica pe volumul de apă uzată facturat	Indicatori realizați de CRAB SA in anul 2022, prezentați pe site-ul A.N.R.S.C 0,63 (Nota, pct. 2,lit. b)	0,63	kwh/m _c	cantitatea totala de energie electrica consumata anual /volumul de apă uzată evacuată	0,63	0,62	0,61	În Raportul A.N.R.S.C. Starea sectorului de apă și apă uzată în anul 2022, la nivel național, valoarea medie a indicatorului este 0,60
10.	Consumul specific de energie electric pe volumul de apă uzată evacuat	Indicatori realizați de CRAB SA in anul 2022, prezentați pe site-ul A.N.R.S.C 0,31 (Nota, pct 2,lit. b)	0,31	kwh/m _c	cantitatea totala de energie electrica consumata anual /volumul de apa uzata evacuat	0,31	0,31	0,31	În Raportul A.N.R.S.C. Starea sectorului de apă și apă uzată în anul 2022, la nivel național, valoarea medie a indicatorului este 0,41

Indicatori conform O.U.G. nr 109/2011 cu modificările si completări

11.	Evaluarea performanțelor conducerii executive: director general și director economic	Planul de administrare; Indicatori de performanță și Indicatori Cheie de Performanță		Nu- mar	Rapoarte trimestriale și anuale; Gradul de realizare a indicatorilor de performanță din planul de administrare, respectiv contractul de mandat	Realiza- re 100% din planifi- cat	Realiza- re 100% din planifi- cat	Realiza- re 100% din planifi- cat	Realiza- re 100% din planifi- cat
12.	Gestionarea riscurilor	Politica de management privind riscurile Planul de gestionare riscuri		%	Masuri și acțiuni cuprinse în Planul anual de management al riscului realizate/ Masuri și acțiuni cuprinse în Planul anual de management al riscului planificate	100	100	100	100
13.	Numărul de reuniuni ale Consiliului de Administrație (C.A.)	Numărul ședințelor C.A. susținute în timpul anului		număr	Numărul ședințelor C.A. t = Numărul ședințelor C.A. susținute în timpul anului t	100	100	100	100
14.	Rata de participare la reuniunile	Numărul de participanți la reuniunile		%	Rata de participare la reuniunile comitetului de	100	100	100	100

comitetului de conducere	comitetului de conducere; Numărul total de membrii ai consiliului de conducere Numărul de reuniuni ale comitetului de conduce-re=N_t				conducere = (suma numerelor de la 1 la N_t) *Numărul de participanți la reuniunile comitetului de conducere/ Numărul total de membrii ai consiliului de conducere aferent fiecărei reuniuni			
--------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--

Notă

1. Valoarea indicelui „t” se referă la anul de referință: 31.12.2022.

2. Surse de date pentru coloanele Date primare și Referință:

- Raportul ANRSC Starea sectorului de apă și apă uzată, la nivel național, în anul 2022;
- indicatori realizați în anul 2022 de către CRAB SA, prezentați pe site-ul A.N.R.S.C., secțiunea Alimentarea cu apă și canalizare, subsecțiunea Starea sectorului de apă și apă uzată, la nivel național, în anul 2022, situația privind Indicatori pentru principalii operatori din sistem;
- Raportul tehnic pentru anul 2022 și semestrul I 2023, nr înregistrare 10734/24.08.2023, anexat adresei CRAB SA nr. 10734/24.08.2023;
- Lucrarea „Bilanțul apei și evaluarea pierderilor pentru sistemele de alimentare cu apă administrate de CRAB SA pentru anul 2022” elaborat de SC ELSACO ESCO SRL;
- buletine de analiza probe apă puse la dispoziție de către CRAB SA;
- raportare CRAB SA privind macheta Indicatori de Performanță realizați în anul 2022;
- Rapoarte CA CRAB SA, Rapoarte trimestriale ale directorului general, directorului economic;
- Indicatorii fizici prevăzuți în Studiul de Fezabilitate privind Asistența tehnică pentru pregătirea aplicației de finanțare și a documentațiilor de atribuire pentru Proiectul Regional de Dezvoltare a Infrastructurii de Apă și Apă Uzată din Județul Bacău, în perioada 2014-2020, Rev. 11, actualizat în 2023;
- Aviz A.B.A. Siret.

MANDANT,

S. C.COMPANIA REGIONALA DE APA

BACAU S.A.

REPREZENTANT AGA .

MANDATAR,

ADMINISTRATOR al

Consiliului de Administratie

SC COMPANIA REGIONALA DE APA BACAU SA

Str. Henri Coanda, nr. 2 – Bacau J4/789/27.09.2010/ CUI:RO 27429315 Capital social: 24.047.170 lei COD CAEN: 3600	Tel: 0372-401.301 ; 0234 208 801 Fax:0234-55.11.75 ; 0234 588 292 web: www.apabacau.ro e-mail: ragc_juridic@yahoo.com crabbacau@gmail.com Banca: BRD Bacau Cont: RO13BRDE040SV60027870400	 RINA este Membru al Federatiei CSO RINA SIMTEX RINA SIMTEX ISO 9001 ISO 14001 ISO 45001
---	---	---

CONSILIUL DE ADMINISTRATIE al S.C. CRAB S.A.

HOTARAREA NR. 2

DIN 23.10.2024

Spre stiinta :

1. Membrii Consiliului de Administratie;
2. Director General;
3. Director Economic;
4. AGA CRAB .

Consiliul de Administratie al S.C. COMPANIA REGIONALA DE APA BACAU S.A., convocat pentru data de 23.10.2024 ora 15.30 ,

In temeiul art. 141 din Legea nr. 31/1990, *privind societatile, republicata*, ale art. 14 alin.11 pct. 23 din Actul Constitutiv al S.C. COMPANIEI REGIONALE DE APA BACAU S.A. ,

In concordanta cu prevederile contractului de mandat nr. 16749/13.12.2023 ,

Avand la baza prevederile hotararii nr. 2 adoptata in data de 23.10.2024 de catre Comitetul de Nominalizare si Remunerare, constituit in cadrul Consiliului de Administratie,

Legal constituit,

Cu 4(patru) voturi *pentru* si 1(una) *abtinere* a membrilor prezenti,

HOTARASTE

Art.1 – Aprobarea inaintarii catre AGA Ordinara CRAB a propunerii de completare a Contractului de mandat nr.16749/13.12.2024 incheiat intre CRAB si administratorul executiv Popa Raluca cu urmatoarele prevederi: *“administratorul executiv are dreptul de a beneficia anual de un concediu de odihna platit de 32 zile lucratoare si de indemnizatia aferenta; compensarea in bani a concediului de odihna neefectuat este permisa numai in cazul incetarii contractului de mandat; de a beneficia de concediu medical, conform legii; de a beneficia de drepturile specific prevazute in Contractul Colectiv de Munca al societatii: zile libere, zile libere platite, cele legate de sanatatea si securitatea in munca, ajutoare, etc.”*

Art.2 – Materialul va fi transmis catre AGA Ordinara CRAB, pentru aprobare, fiind organul competent conform prevederilor art. 37 din OUG nr.109/2011 *privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice.*

**PRESEDINTE al CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE al S.C. COMPANIA
REGIONALA DE APA BACAU S.A.,**

Turcu Ovidiu Leonard

Ovidiu-
Leonard

(1 ex. original)

Semnat digital de
Ovidiu-Leonard Turcu
Data: 2024.10.24
14:35:31 +03'00'

SECRETAR,

Sef Serviciu Juridic,
Cons. Jr. Luca Monica – Elena

Monica-
Elena
Luca

Semnat digital
de Monica-Elena
Luca
Data: 2024.10.24
14:35:52 +03'00'

De la: Director Dezvoltare Programe

Catre: Secretariat Consiliu de Administratie

Mr. 15541/21.10.2024.

NOTA INTERNA

Subsemnata Raluca Popa, administrator executiv la Companiei Regionale de Apa SA, va adresez rugamintea de a aviza completarea Contractului de mandat nr.16749/13.12.2024 cu urmatoarea prevedere:

- Administratorul executiv are dreptul de a beneficia anual de un concediu de odihna platit de 32 zile lucratoare si de indemnizatia aferenta; compensarea in bani a concediului de odihna neefectuat este permisa numai in cazul incetarii contractului de mandat; de a beneficia de concediu medical, conform legii; de a beneficia de drepturile specific prevazute in Contractul colectiv de munca al societatii: zile libere, zile libere platite, cele legate de sanatatea si securitatea in munca, ajutoare etc;

15.10.2024

Raluca Popa



Inregistrat la CRAB sub

Nr. _____ / _____

ACT ADITIONAL LA
CONTRACTUL DE MANDAT NR. 16749/13.12.2023
 încheiat azi _____

Art. 1 Partile contractante

ADUNAREA GENERALA A ACTIONARILOR a S.C. Compania Regionala de Apa Bacau S.A. (denumit in continuare "MANDANT"), avand sediul social in Jud. Bacau , Localitatea Bacau , str. Henri Coanda nr. 2 , numar de inregistrare la RC J04/789/2010 , cod fiscal RO 27429315 , reprezentata legal prin, conform HAGA O nr. 1 din 02.12.2024,
 Si

D-NA POPA RALUCA (denumita in continuare "MANDATAR"), membru executiv al Consiliului de Administratie al S.C. Compania Regionala de Apa Bacau, domiciliata in, , identificata cu seria nr....., eliberata de SPCLEP la data de, CNP :.....

Urmare a acordului de voință intervenit între părțile semnatare ,
 In concordanta cu prevederile HAGA O nr. 1 din 02.12.2024 coroborate cu prevederile art. 29 alin.10 din OUG nr.109/2011 *privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice* ,

S-a încheiat prezentul Act Aditional la Contractul de mandat, în baza dispozițiilor art. 2.013 și următoarele din Codul Civil și ale Legii nr. 31/1990 – legea societăților – republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Art. 2- Art.4 pct. 4.1. – Drepturile administratorului - se completeaza cu lit. i) , care va avea urmatorul continut : *administratorul executiv are dreptul de a beneficia anual de un concediu de odihna platit de 32 zile lucratoare si de indemnizatia aferenta; compensarea in bani a concediului de odihna neefectuat este permisa numai in cazul incetarii contractului de mandat; de a beneficia de concediu medical, conform legii; de a beneficia de drepturile specific prevazute in Contractul Colectiv de Munca al societatii: zile libere, zile libere platite, cele legate de sanatatea si securitatea in munca, ajutoare, etc."*

Art.3 Celelalte prevederi ale Contractului de mandat nr. 16749/13.12.2023, completat prin Actele Aditionale nr. 1-4 rămân în vigoare.

Prezentul act adițional a fost încheiat astăzi: în două exemplare originale, câte unul pentru fiecare parte și cuprinde un număr de 1 (una) pagina .

MANDANT,

S. C.COMPANIA REGIONALA DE APA
 BACAU S.A.

REPREZENTANT AGA ,

MANDATAR,

ADMINISTRATOR al
 Consiliului de Administratie

Raluca Popa

SC COMPANIA REGIONALA DE APA BACAU SA

Str. Henri Coanda, nr. 2 – Bacau J4/789/27.09.2010/ CUI:RO 27429315 Capital social: 24.047.170 lei COD CAEN: 3600	Tel: 0372-401.301 ; 0234 208 801 Fax:0234-55.11.75 ; 0234 588 292 web: www.apabacau.ro e-mail: ragc_juridic@yahoo.com crabbacau@gmail.com Banca: BRD Bacau Cont: RO13BRDE040SV60027870400	 RINA este Membru al Federatiei CISQ RINA SIMTEX ORGANISMUL DE CERTIFICARE ISO 9001 · ISO 14001 · ISO 45001 Sistem Integrat Certificat
---	---	---

Nr. 15843/25.10.2024

CONVOCARE ADUNAREA GENERALA ORDINARA A ACTIONARILOR S.C. COMPANIA REGIONALA DE APA BACAU S.A.

Presedintele Consiliului de Administratie al S.C. COMPANIA REGIONALA DE APA BACAU S.A.,

Convoaca , in temeiul art. 117 din Legea nr. 31 / 1990 privind societatile , republicata si ale art. 10 alin. 5 din Actul Constitutiv al S.C. COMPANIA REGIONALA DE APA BACAU S.A. , **ADUNAREA GENERALA ORDINARA A ACTIONARILOR** , pentru data de **02.12.2024** ora **13.00** , la sediul societatii situat in Bacau, str. Henri Conada nr. 2 , pentru toti actionarii inregistrati in registrul actionarilor .

Ordinea de zi a Adunarii este urmatoarea :

1. Aprobarea propunerii de revizuire a indicatorilor de performanta inserati in Contractele de mandat ale administratorilor societatii, avand la baza justificarile din Nota nr. 15540/21.10.2024 a Consiliului de Administratie si aprobate prin hotararea nr. 1 din 23.10.2024 a Consiliului de Administratie , conform prevederilor art. 11 alin.2 lit.j si k din Actul Constitutiv al societatii, coroborate cu prevederile cuprinse in art. 10 lit.a , art.18 si art.22 lit.d din Normele Metodologice pentru stabilirea indicatorilor de performanta financiari si nefinanciari, Anexa 2 la H.G. nr.639/2023.
2. Modificarea contractelor de mandat ale administratorilor cu Anexa ce va cuprinde indicatorii cheie de performanta revizuiti conform pct. 1 sus mentionat si desemnarea reprezentantului Municipiului Bacau/Judetului Bacau in AGA CRAB de a semna aceasta Anexa in numele si pe seama CRAB .
3. Aprobarea propunerii de completare a Contractului de mandat nr.16749/13.12.2024 incheiat intre CRAB si administratorul executiv al CRAB, d-na Popa Raluca, cu urmatoarele prevederi: *“administratorul executiv are dreptul de a beneficia anual de un concediu de odihna platit de 32 zile lucratoare si de indemnizatia aferenta; compensarea in bani a concediului de odihna neefectuat este permisa numai in cazul incetarii*

contractului de mandat; de a beneficia de concediu medical, conform legii; de a beneficia de drepturile specific prevazute in Contractul Colectiv de Munca al societatii: zile libere, zile libere platite, cele legate de sanatatea si securitatea in munca, ajutoare, etc.”, asa cum rezulta din hotararea nr. 2 din 23.10.2024 a Consiliului de Administratie, conform prevederilor art. 11 alin.2 lit.j din Actul Constitutiv al societatii, coroborate cu prevederile cuprinse in art.29 alin.10 din OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice .

4. Incheierea actului aditional la contractul de mandat al administratorului executiv Popa Raluca corespunzator pct.3 sus mentionat si desemnarea reprezentantului Municipiului Bacau/Judetului Bacau in AGA CRAB de a semna actul aditional la contractul de mandat in numele si pe seama CRAB .
5. Imputernicirea persoanei fizice care va indeplini formalitatile de publicitate si inregistrarea hotararii adunarii generale ordinare a actionarilor la Registrul Comertului , precum si a persoanei care va semna hotararea adoptata .

Documentele si materialele informative referitoare la problemele incluse pe ordinea de zi a Adunarii vor fi puse la dispozitia actionarilor prin e-mail .

In conformitate cu prevederile art. 122 din Legea nr.31/1990 *privind societatile*, art. 44 din OUG nr.109/2011 *privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice* si art. 10 alin.2 din Actul Constitutiv , actionarii vor vota prin corespondenta, inainte de data adunarii generale , prin utilizarea formularului de vot atasat .

Formularul de vot va fi transmis pana cel tarziu **29.11.2024 ora 16.00** , respectiv cu cel putin 48 de ore inainte de AGA . Exercitarea votului se poate realiza prin reprezentantul de drept in adunarea generala , conform prevederilor art. 132 din OUG nr. 57/2019 *privind Codul Administrativ* sau de catre reprezentantul desemnat in baza mandatului primit de la reprezentul legal.

In cazul neindeplinirii cvorumului statutar pentru validitatea deliberarilor la prima convocare , adunarea generala se reprogameaza pentru data de **03.12.2024 ora 13.00** .

La Formularul de vot va trebui sa atasati si hotararea de Consiliu Local/Județean privind mandatul primit cu privire la Ordinea de zi a sedintei AGA CRAB in ceea ce priveste stabilirea limitelor de reprezentare a reprezentantului legal al Unitatii Administrativ Teritoriale in AGA CRAB la care municipiul/orasul/comuna este actionar la CRAB .

Hotararea va trebui adoptata pana cel tarziu data de transmitere a votului, respectiv 29.11.2024 sau 03.12.2024 , dupa caz , ora 13.00 , avand in vedere urmatoarele considerente , exprimate prin Actul Constitutiv .

Actul constitutiv al S.C. Compania Regională de Apă Bacău S.A. dispune imperativ următoarele:

- la art. 8 alin. (3) că: *”Drepturile și obligațiile aferente calității de acționar – persoane juridice sunt exercitate și respectiv îndeplinite de către mandatarii acestora, în conformitate cu hotărârile Consiliului Local (municipal, orășenesc, comunal), respectiv Consiliul Județean, după caz.”*
- la art. 10 alin. (2) că: *”Acționarii sunt reprezentați în A.G.A. prin mandatar, cu procură specială, emisă potrivit normelor proprii ale acționarului.”*

În vederea protejării drepturilor unităților administrativ-teritoriale, care, cu bună-credință, își asumă obligațiile și prefigurează executarea unor drepturi în urma încheierii actului juridic,

este necesar a se stipula posibilitatea exercitării de către mandatar a atribuțiilor în baza unui mandat special, astfel cum decurg din Actul Constitutiv al S.C. CRAB S.A. Actul de reprezentare (mandat) obligă reprezentantul legal (mandatarul) să respecte limitele stabilite de actul adoptat în acest sens, neputând schimba elemente ale actelor sau faptelor juridice pentru care a fost mandatat. Actul special de reprezentare este de strictă aplicare, reprezentantul legal fiind obligat să acționeze numai în limitele acestuia.

INFORMATII SUPLIMENTARE :

Pentru informatii suplimentare va puteti adresa sefului Serviciului Juridic cons. jr. Luca Monica – Elena , la numarul de telefon : 0744.53.63.19 sau prin e-mail la adresa : ragc_juridic@yahoo.com ; crabbacau@gmail.com

PRESEDINTELE CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE ,
Turcu Ovidiu Leonard

(1 ex. original)

SECRETAR ,
Cons. Jr. Luca Monica – Elena